

Rencana Strategis Bisnis

Tahun 2025–2029



Lembaga Pengelola
Dana Pendidikan



Jakarta

**RENCANA STRATEGI BISNIS
TAHUN 2025****DISAHKAN,
PIMPINAN/PEJABAT PENGELOLA BLU****PLT. DIREKTUR UTAMA
LEMBAGA PENGELOLA DANA PENDIDIKAN,**

Ditandatangani secara elektronik

Sudarto

Jakarta

**RENCANA STRATEGI BISNIS
TAHUN 2025****DIKETAHUI,
DEWAN PENGAWAS**

KETUA MERANGKAP ANGGOTA,

**HERU PAMBUDI**

ANGGOTA,

**SUHARTI**

ANGGOTA,

**KAMARUDDIN AMIN**

ANGGOTA,

**NUR TRI ARIES SUESTININGTYAS**

ANGGOTA,

**ANDIE MEGANTARA**

KATA PENGANTAR

Menyongsong Indonesia Emas 2045, LPDP memiliki peran strategis dalam penyiapan Sumber Daya Manusia Unggul serta aktif dalam proses implementasi riset pada bidang sosial, budaya, ekonomi, dan teknologi. Peran ini tercermin dalam dokumen Rencana Strategis Bisnis LPDP periode 2025-2029 (RSB LPDP 2025-2029) sebagai pedoman dan arah LPDP dalam melaksanakan tugas dan fungsinya yang dimulai sejak perencanaan, penganggaran, pelaksanaan anggaran, hingga pertanggungjawaban anggaran dan capaian kinerja layanan sebagai institusi Badan Layanan Umum.

Dokumen Rencana Strategis ini disusun sebagai panduan bagi perencanaan yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai dalam 5 tahun ke depan dengan mengoptimalkan potensi (*Strengths*) dan peluang (*Opportunities*) yang dimiliki LPDP serta memperhitungkan adanya kelemahan (*Weakness*) dan ancaman (*Threats*) untuk dilakukan tindakan antisipasi oleh LPDP, serta mempertimbangkan langkah strategis yang tertuang dalam **15 Bold Moves** pada layanan LPDP.

Ditetapkannya Peraturan Presiden Nomor 111 tahun 2021 tentang Dana Abadi Di Bidang Pendidikan memberikan arahan bagi LPDP dalam melakukan pengelolaan atas 4 (empat) dana abadi meliputi Dana Abadi Pendidikan, Dana Abadi Penelitian, Dana Abadi Perguruan Tinggi, dan Dana Abadi Kebudayaan yang hasilnya digunakan untuk layanan beasiswa, pendanaan riset, mendukung peningkatan peringkat dunia perguruan tinggi, serta dukungan kegiatan pemajuan kebudayaan.

Pengelolaan dana abadi di bidang pendidikan oleh LPDP merupakan upaya pemerintah dalam memastikan keberlangsungan pendanaan di bidang pendidikan, penelitian, dan kebudayaan bagi generasi selanjutnya (*intergenerational equity*) sehingga dokumen RSB LPDP 2025-2029 ini memiliki peran penting sebagai pokok panduan dalam upaya perwujudan harapan tersebut.

Jakarta, 30 Oktober 2025
Plt. Direktur Utama



Sudarto

DAFTAR ISI

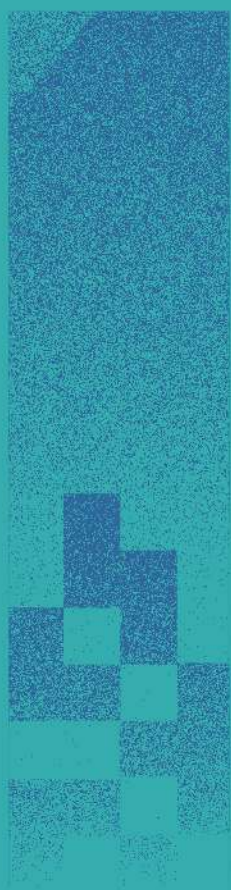
Daftar Isi

BAB I - PENDAHULUAN	5 -
A. Rencana Strategis Kementerian Keuangan	5 -
B. Visi dan Misi BLU	5 -
a) Visi	5 -
b) Misi	5 -
C. Target Rencana Strategis Bisnis	5 -
a) Pengelolaan Dana Abadi	6 -
b) Dukungan Manajemen	7 -
.....	9 -
BAB II - ANALISIS DAN STRATEGI	9 -
A. Evaluasi Kinerja BLU	9 -
a) Pengelolaan Dana Abadi	10 -
b) Layanan Beasiswa	10 -
c) Layanan Pendanaan Riset	11 -
d) Layanan Lainnya	12 -
B. Analisis SWOT	13 -
C. Inisiatif Strategis	14 -
BAB III - RENCANA STRATEGIS BISNIS 5 (LIMA) TAHUN	16 -
A. Program Kementerian Keuangan	16 -
B. Strategi Bisnis BLU	16 -
C. Kegiatan dan Indikator	16 -
D. Analisis Indikasi Risiko	17 -
BAB IV - PENUTUP	21 -
.....	22 -

1

Pendahuluan

Rencana Strategis Bisnis
Tahun 2025–2029



Lembaga Pengelola
Dana Pendidikan



BAB I - PENDAHULUAN

A. Rencana Strategis Kementerian Keuangan

RPJMN 2025–2029 merupakan tahap awal dari pelaksanaan RPJPN 2025–2045 yang menjadi fondasi penting dalam mewujudkan **Visi Indonesia Emas 2045: Negara Nusantara yang Berdaulat, Maju, dan Berkelanjutan**. Fokus utama RPJMN ini mencakup penurunan kemiskinan, peningkatan kualitas sumber daya manusia, serta pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan. Dalam konteks ini, Kementerian Keuangan (Kemenkeu) memiliki peran strategis melalui penyusunan Renstra 2025–2029 yang mengacu pada evaluasi kinerja periode sebelumnya, dinamika lingkungan strategis, dan kebijakan terkini. Evaluasi menunjukkan capaian positif seperti meningkatnya *tax ratio*, penyelesaian *core tax administration system*, dan peningkatan opini WTP Kementerian/Lembaga.

Untuk menjawab tantangan tersebut, Kemenkeu merumuskan **Visi 2025–2029** yaitu **"Menjadi penggerak transformasi ekonomi nasional melalui pengelolaan keuangan negara serta sektor keuangan yang proaktif, adaptif, dan tepercaya dalam rangka mewujudkan Bersama Indonesia Maju menuju Indonesia Emas 2045"**. Visi ini dijabarkan ke dalam lima misi strategis yang mencakup perumusan kebijakan fiskal dan ekonomi, optimalisasi pendapatan dan belanja negara, peningkatan kualitas pengelolaan pembiayaan dan kekayaan negara, serta penguatan manajemen organisasi dan teknologi informasi. Kemenkeu juga berkontribusi dalam isu strategis lain seperti transisi energi, penguatan sektor keuangan nonbank, perluasan akses pendidikan, pengembangan industri strategis, serta pembangunan Ibu Kota Nusantara.

B. Visi dan Misi BLU

a) Visi

Menjadi katalis untuk mencetak pemimpin masa depan Indonesia melalui program-program berdampak tinggi di ekosistem-ekosistem prioritas dengan menjadi organisasi pengelola dana kelas dunia dan menjadi mitra terpercaya untuk mendorong pertumbuhan, kesejahteraan, dan inklusi di Indonesia.

b) Misi

- 1) *Menjadi katalis pemenuhan kebutuhan pemimpin masa depan Indonesia di seluruh ekosistem prioritas.*
- 2) *Menstimulasi kemitraan berbasis multi-dimensi untuk mengkatalisasi pengembangan kepemimpinan Indonesia.*
- 3) *Memfasilitasi gagasan terkini Indonesia di bidang SDM, budaya, dan kepemimpinan, termasuk inovasi.*
- 4) *Mengoptimalkan dana abadi guna menghasilkan dampak terbaik secara berkelanjutan.*

C. Target Rencana Strategis Bisnis

Peraturan Presiden Nomor 111 Tahun 2021 tentang Pengelolaan Dana Abadi di Bidang Pendidikan mengamanatkan pengelolaan Dana Abadi di Bidang Pendidikan oleh LPDP melalui penerapan pola pengelolaan keuangan badan layanan umum. Hasil dari Pengelolaan Dana digunakan untuk membiayai kegiatan operasional dan program layanan LPDP. **Sejalan dengan Perpres 111 dokumen asta cita terdiri dari delapan misi utama guna mencapai visi "Bersama Menuju Indonesia Emas 2045", misi yang relevan dengan tugas dan fungsi LPDP**

yaitu **asta cita (4) dan asta cita (8)**. Pengelolaan Dana Abadi di Bidang Pendidikan disertai dengan perencanaan strategis sesuai Sasaran Utama yang di antaranya sebagai berikut:

a) Pengelolaan Dana Abadi

1) Dana Abadi Pendidikan

Dana Abadi Pendidikan merupakan wujud komitmen pemerintah dalam upaya penjaminan keberlanjutan pendanaan pendidikan antar-generasi (*Intergenerational Equity*) yang berpedoman pada prinsip pengelolaan dana abadi (*Endowment Fund*) sebagai modal awal menuju Indonesia 2045 yang Berdaulat, Maju, Adil, dan Makmur. Dana Abadi Pesantren sebagai upaya pemerintah dalam menjamin keberlangsungan pendidikan pesantren bersumber dan merupakan bagian dari Dana Abadi Pendidikan.

Pengelolaan Dana Abadi Pendidikan ditargetkan untuk mendorong peningkatan kualitas sumber daya manusia produktif (usia 15-65 tahun) yang memiliki tingkat pengetahuan dan penguasaan IPTEK handal, dengan tujuan menyiapkan SDM Indonesia unggul dan berdaya saing. Program layanan di antaranya adalah layanan beasiswa pendidikan dan peningkatan kompetensi gelar dan non gelar, serta pendidikan keagamaan dan pendidikan pesantren, termasuk dukungan pendanaan bagi Sekolah Unggul Garuda (SUGar). Saat ini diproyeksikan penambahan Dana Abadi Pendidikan sebagai berikut:

Perkembangan Dana Abadi Pendidikan (DAP)

(dalam Miliar Rupiah)

Uraian	2025	2026	2027	2028	2029
Saldo Awal	126.117,70	148.117,70	163.117,70	178.117,70	193.117,70
Penambahan	22.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Saldo Akhir	148.117,70	163.117,70	178.117,70	193.117,70	208.117,70

Proyeksi Dukungan DAP untuk SUGar

(dalam Miliar Rupiah)

Uraian	2025	2026	2027	2028	2029
Saldo Awal	-	1.698,93	6.198,93	10.398,93	14.398,93
Penambahan	1.698,93	4.500,00	4.200,00	4.000,00	4.000,00
Saldo Akhir	1.698,93	6.198,93	10.398,93	14.398,93	18.398,93

2) Dana Abadi Penelitian

Dana Abadi Penelitian dialokasikan sebagai upaya peningkatan inovasi dan invensi melalui kegiatan penelitian, pengembangan, pengkajian dan penerapan yang berkelanjutan dengan tetap berpedoman pada prinsip pengelolaan dana abadi (*Endowment Fund*).

Pengelolaan Dana Abadi Penelitian diterapkan melalui skema dan kebijakan riset nasional yang berfokus pada sektor riset pangan, riset energi, kesehatan-obat, transportasi, teknologi informatika & komunikasi, pertahanan & keamanan, material maju, kemaritiman, kebencanaan, dan sosial humaniora-seni budaya-pendidikan, dalam mewujudkan produk/usulan kebijakan riset yang implementatif sehingga dapat mendukung pertumbuhan ekonomi, pemerataan pembangunan, dan menciptakan *multiplier effect* melalui optimalisasi pendanaan riset yang berkelanjutan. Saat ini diproyeksikan penambahan alokasi Dana Abadi Penelitian sebagai berikut:

Perkembangan Dana Abadi Penelitian (DAPL)

(dalam Miliar Rupiah)

Uraian	2025	2026	2027	2028	2029
Saldo Awal	12.990,00	13.990,00	17.990,00	21.990,00	25.990,00
Penambahan	1.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Saldo Akhir	13.990,00	17.990,00	21.990,00	25.990,00	29.990,00

3) Dana Abadi Perguruan Tinggi

Dana Abadi Perguruan Tinggi merupakan dana padanan sebagai upaya peningkatan kualitas perguruan tinggi kelas dunia yang ditunjukkan melalui indikator pemeringkatan dunia perguruan tinggi dengan tetap berpedoman pada prinsip pengelolaan dana abadi (*Endowment Fund*).

Pengelolaan Dana Abadi Perguruan Tinggi dilakukan dengan tujuan mendukung upaya pemerintah dalam peningkatan peringkat dunia perguruan tinggi dengan mendorong, dan mempercepat peningkatan kualitas pengelolaan internal, proses belajar mengajar, dan aktivitas penelitian sehingga menciptakan kultur akademik PTNBH yang mampu menghasilkan lulusan dan output penelitian (produk inovasi dan publikasi), serta pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas dan relevan serta diakui secara internasional yang sejalan dengan kriteria pemeringkatan *World Class University* oleh QS (*WUR, AUR, Subjects*), dan THE (*WUR, AUR, Subjects*, dan *IMPACT*). Saat ini diproyeksikan penambahan alokasi Dana Abadi Perguruan Tinggi sebagai berikut:

Perkembangan Dana Abadi Perguruan Tinggi (DAPT)

(dalam Miliar Rupiah)

Uraian	2025	2026	2027	2028	2029
Saldo Awal	10.000,00	11.000,00	15.000,00	19.000,00	23.000,00
Penambahan	1.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Saldo Akhir	11.000,00	15.000,00	19.000,00	23.000,00	27.000,00

4) Dana Abadi Kebudayaan

Dana Abadi Kebudayaan dialokasikan sebagai komitmen pemerintah dalam memberikan dukungan kegiatan pemajuan budaya yang melibatkan para Stakeholder dari unsur pelaku budaya (termasuk akademisi dan komunitas budaya) berdasarkan prinsip pengelolaan dana abadi (*Endowment Fund*).

Pengelolaan Dana Abadi Kebudayaan ditargetkan dapat meningkatkan upaya pelestarian kebudayaan melalui dukungan kegiatan pemajuan kebudayaan seperti festival, pertunjukan, dan pameran, dukungan riset dan kajian bidang kebudayaan, serta dukungan pada produksi karya seni, pengembangan sains, teknologi inovatif, dan *engineering* di bidang kebudayaan dan industri kreatif lainnya. Dengan dukungan ini diharapkan pencapaian cita-cita Indonesia 2045 yang Berdaulat, Maju, Adil, dan Makmur tetap sejalan dengan nilai-nilai budaya sebagai identitas luhur bangsa Indonesia. Saat ini diproyeksikan penambahan alokasi Dana Abadi Kebudayaan sebagai berikut:

Perkembangan Dana Abadi Kebudayaan (DAKb)

(dalam Miliar Rupiah)

Uraian	2025	2026	2027	2028	2029
Saldo Awal	5.000,00	6.000,00	8.000,00	10.000,00	12.000,00
Penambahan	1.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Saldo Akhir	6.000,00	8.000,00	10.000,00	12.000,00	14.000,00

b) Dukungan Manajemen

1) Transformasi Kelembagaan

LPDP melakukan transformasi kelembagaan jangka panjang (10 tahun) melalui pendekatan bertahap yang mencakup beberapa *Horizon*. *Horizon 1* (dimulai tahun 2025) berfokus pada optimalisasi program dan sistem yang sudah berjalan untuk menciptakan dampak yang lebih luas dan terukur, seperti perluasan beasiswa dan riset kolaboratif. *Horizon 2* (dimulai tahun 2028) diarahkan pada inovasi program dan kemitraan strategis lintas sektor untuk memperluas jangkauan dan dampak, misalnya dengan mendorong pusat riset terapan dan insentif SDM global. Sementara

itu, *Horizon 3* (akan mendukung RSB periode 2031-2035) bertujuan menjadikan LPDP sebagai katalis nasional dan mitra global yang mampu memimpin inovasi di bidang pendidikan, riset, dan pengelolaan dana abadi, sejalan dengan aspirasi Indonesia Emas 2045. Pendekatan bertahap ini memperkuat posisi LPDP sebagai organisasi pengelola dana kelas dunia yang berdampak sistemik dan berkelanjutan, sekaligus memastikan bahwa setiap langkah strategis yang diambil hari ini mampu membentuk ekosistem talenta unggul dan inklusif untuk menjawab tantangan masa depan bangsa. Transformasi kelembagaan yang disiapkan di antaranya diterjemahkan dalam **15 Key Bold Moves** sebagai acuan pelaksanaan tugas dan fungsi LPDP pada layanan kepada masyarakat.

2) Optimalisasi Teknologi Informasi

Untuk mendukung pencapaian visi, misi, dan tujuan organisasi LPDP serta mewujudkan sistem informasi yang terintegrasi (*data-centric*) dan modern sebagai salah satu sasaran strategis lembaga, dibutuhkan tata kelola teknologi informasi yang baik dan andal. Oleh karena itu, Rencana Strategis Bisnis juga disusun untuk memastikan keselarasan penerapan teknologi informasi dengan Rencana Strategis Teknologi Informasi Kementerian Keuangan. Proses integrasi beberapa sistem informasi layanan menjadi *Super Apps* merupakan target jangka menengah guna memastikan simplifikasi akses (*one stop services*) serta memberikan kemudahan dalam mengakses layanan melalui perangkat seluler, merupakan upaya LPDP dalam melaksanakan layanan yang efisien, transparan, akuntabel, inovatif, transformatif, dan mudah diakses oleh seluruh lapisan masyarakat.

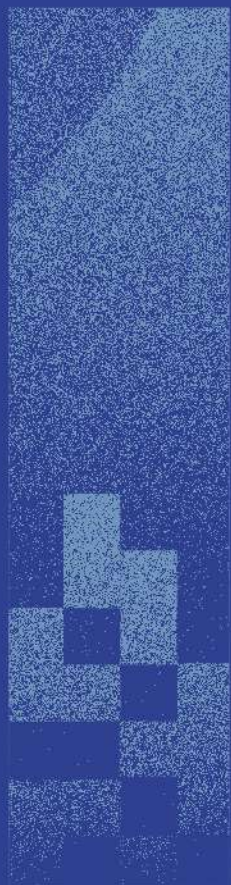
3) Customer Relationship Management (CRM)

Dalam upaya meningkatkan *awareness* mengenai layanan LPDP kepada masyarakat, LPDP menerapkan strategi *Customer Relationship Management* (CRM) melalui langkah-langkah seperti Kegiatan Sosialisasi dan Pameran secara fisik maupun daring, melakukan pengelolaan Website dan Sosial Resmi LPDP, menyusun Communication Tools, menyediakan saluran komunikasi yang terintegrasi dengan Layanan Pejabat Pengelola Informasi dan Dokumentasi Kementerian Keuangan (PPID Kemenkeu), serta pemberian jasa layanan Call Center dan Kunjungan Konsultasi secara fisik pada Kantor Layanan LPDP di Gedung Dhanadyaksa, Cikini.

2

Analisis dan Strategi

Rencana Strategis Bisnis
Tahun 2025–2029



Lembaga Pengelola
Dana Pendidikan



BAB II - ANALISIS DAN STRATEGI

A. Evaluasi Kinerja BLU

Pada Tahun Anggaran 2024, LPDP telah menetapkan 9 (sembilan) Sasaran Strategis yang terdiri dari:

1. 2 (dua) SS termasuk dalam *Stakeholder/Customer Perspective*;
2. 3 (dua) SS termasuk dalam *Internal Process Perspective*; dan
3. 4 (empat) SS termasuk dalam *Learning and Growth Perspective*.

Sasaran strategis tersebut kemudian dijabarkan menjadi 20 (dua puluh) Indikator Kinerja Utama (IKU) dimana untuk tahun 2024 memiliki Nilai Kinerja Organisasi (NKO) sebesar 117,38 atau mengalami kenaikan dari tahun 2023 yang sebesar 115,63. Pencapaian ini menunjukkan peningkatan kinerja LPDP dalam menghadapi tantangan pasca-pemulihan pandemic COVID-19. Direksi LPDP bersama dengan Sub Manajer Kinerja Organisasi menunjukkan organisasi LPDP bersifat *agile* dalam menghadapi tiap tantangan dan dinamika layanan di tahun 2024.

Dengan capaian NKO tersebut, dari 9 (sembilan) SS yang dimiliki LPDP pada tahun 2024 memiliki capaian baik (IKU hijau).

Adapun rincian Nilai Kinerja Organisasi LPDP Tahun 2024 beserta grafik kinerja LPDP tahun 2024 dapat digambarkan sebagai berikut:

Nilai Kinerja Organisasi LPDP Tahun 2024

Nilai Kinerja Organisasi berdasarkan sasaran strategis	
Sasaran Strategis	Nilai
Pengelolaan Dana Abadi di Bidang Pendidikan yang Optimal	118,21
Pengelolaan Program Layanan LPDP yang Berkualitas	117,83
Pengelolaan Investasi Berskala Global	120,00
Pengelolaan Program Layanan Dana Abadi di Bidang Pendidikan yang Optimal dan Kolaboratif	110,00
Tata Kelola yang Kredibel dan Akuntabel	120,00
Pengelolaan Organisasi, SDM, dan IT yang Adaptif	111,02
Pengelolaan Keuangan dan BMN yang Akuntabel	120,00
Legislasi dan Komunikasi Publik yang Andal	118,75
Pegawasan dan Pengendalian Internal yang Efektif	119,16

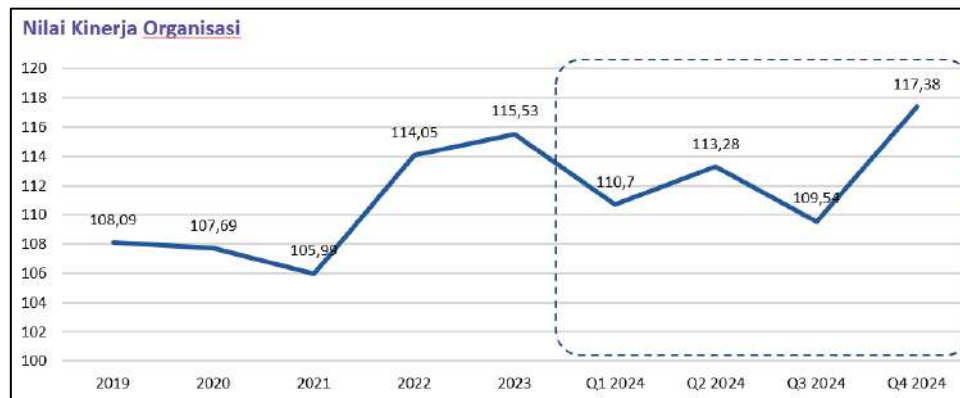
Catatan Status NKO :

$100 \leq \text{NKO} \leq 120$ = memenuhi ekspektasi

$80 \leq \text{NKO} \leq 100$ = belum memenuhi ekspektasi

$\text{NKO} \leq 80$ = tidak memenuhi ekspektasi

Grafik NKO LPDP Tahun 2019 s.d. 2024



Pada tahun anggaran 2024, dari total 20 (dua puluh) Indikator Kinerja Utama (IKU) LPDP, semuanya telah mencapai capaian yang melebihi target. Tabel ringkasan capaian IKU Tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Capaian Kinerja Organisasi (IKU) LPDP Tahun 2024

Kode SS/IKU	Sasaran Strategis/IKU	Target Y24	Realisasi Y24	Indeks
1a-CP	Indeks Imbal Hasil Pengelolaan Dana Abadi di Bidang Pendidikan	100	174,47	120
1b-N	Indeks Penggunaan Hasil Pengembangan Dana Abadi di Bidang Pendidikan	100	120	120
1c-N	Indeks Persepsi Stakeholder dan Kepuasan Pengguna Layanan	100	115,33	115,33
	1c1-CP Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan LPDP	100 (100%)	105,98	105,98
	1c2-N Indeks Persepsi Stakeholder	100	120	120
	1c3-N Indeks Integritas Organisasi	100	120	120
2a-CP	Tingkat Efektivitas Kinerja BLU LPDP	100	118,51	118,51
	2a1-CP Persentase Penerima Beasiswa Bidang Science, Tech, Engineering, and Math (STEM)	100	120	120
	2a2-CP Penyelesaian Program Joint Degree/Co-Funding	100	117,78	117,78
	2a3-N Indeks Talenta dan Luaran Riset yang Berkualitas	100	118,88	118,88
	2a3.1-N Indeks Talenta yang Berkualitas	100	117,76	117,76
	2a3.2-N Indeks Luaran Riset yang Berkualitas	100	155	120
2b-N	Persentase Penyelesaian Program Prioritas LPDP	100	117,14	117,14
3a-N	Indeks Capaian Kerja Sama Jejaring Global	100	120	120
3b-N	Tingkat Diversifikasi Portfolio Investasi	100	120	120
3c-N	Indeks Dana Kelolaan yang digunakan untuk Investasi Jangka Panjang	100	206,22	120
4a-N	Tingkat Keandalan Pengelolaan Layanan Dana Abadi di Bidang Pendidikan Program Kolaborasi	100	100	100
4b-N	Tingkat Keandalan Pengelolaan Beasiswa dan Pendanaan Riset	100	121,33	120
	4b1-N Tingkat Penyelesaian Kerja Sama Money Beasiswa dengan Perguruan Tinggi	100	133	120
	4b2-N Persentase Tindak Lanjut Monv Perguruan Tinggi terhadap Penerima Beasiswa	100	100	100
	4b3-N Tingkat Keandalan Pengelolaan Pendanaan Riset	100	131	120
5a-N	Indeks Pemenuhan Layanan sesuai dengan SLA	100	165,36	120
5b-N	Indeks Kualitas Laporan Keuangan LPDP	100	120	120
5c-N	Tingkat Pencapaian Standarisasi dan Organisasi Bereputasi Baik	100	120	120
6a-CP	Tingkat Kualitas Pengelolaan SDM LPDP	100	102,04	102,04
6b-N	Persentase Penyelesaian Sistem Informasi yang Terintegrasi Tahap III	100 (80)	120 (100)	120
7a-CP	Indeks Kinerja Anggaran	100	120	120
8a-N	Indeks Efektivitas Penyelesaian Regulasi	4	4,67	116,75
8b-N	Indeks Efektivitas Komunikasi Publik LPDP	100	260	120
9a-N	Persentase Penyelesaian Tindak Lanjut Rekomendasi/Audit Eksternal/Internal	100	118,6	118,6
9b-N	Persentase Pemenuhan Komponen Penilaian Maturitas Penyelenggaraan SPIP	100	120	120
Nilai Kinerja Organisasi			117,38	

a) Pengelolaan Dana Abadi

Dana Abadi di Bidang Pendidikan yang dikelola LPDP sampai dengan tahun 2024 sebesar Rp154,107 triliun yang meliputi Dana Abadi Pendidikan sebesar Rp126,117 triliun, Dana Abadi Penelitian sebesar Rp12,990 triliun, Dana Abadi Perguruan Tinggi sebesar Rp10 triliun, serta Dana Abadi Kebudayaan sebesar Rp5 triliun. Pada tahun 2024 penambahan dana abadi sebesar Rp15 triliun berasal dari Dana Abadi Pendidikan, sementara besaran *yield* pendapatan ter-realisis dari seluruh dana abadi sebesar 7,12% atau sebesar Rp10,949 triliun.

b) Layanan Beasiswa

Sesuai amanat pada Peraturan Presiden Nomor 111 tahun 2021, saat ini LPDP menyelenggarakan Layanan Beasiswa LPDP serta Layanan Beasiswa Kolaborasi dengan

Kementerian/Lembaga teknis yaitu dari Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi (Kemendikbudristek) dan Kementerian Agama (Kemenag) berupa program beasiswa degree dan non-degree.

Akumulasi jumlah penerima program beasiswa LPDP tahun 2013 s.d. 31 Desember 2024 sejumlah 54.149 orang. Statistik penerima program beasiswa LPDP dari tahun 2013 hingga 31 Desember 2024 sebanyak 50.913 orang penerima beasiswa penuh dan 3.236 penerima beasiswa parsial. Jumlah penerima program beasiswa LPDP dalam masa pembiayaan (*on going*) per 31 Desember 2024 adalah 18.126 orang dengan persentase penerima beasiswa yang sedang menempuh studi di dalam negeri sebanyak 59,77% (10.834 orang) dan luar negeri sebanyak 40,22% (7.292 orang). Alumni yang telah menyelesaikan studinya baik di dalam negeri maupun di luar negeri per 31 Desember 2024 sebanyak 26.034 orang. Alumni yang sudah konfirmasi *tracer* pekerjaan sebanyak 21.444 orang terdiri atas 7.183 orang (33,50%) bekerja di sektor privat dan 14.261 orang (66,50%) bekerja di sektor publik.

Akumulasi penerima beasiswa program kolaborasi dengan Kemendikbudristek dari tahun 2021 hingga 31 Desember 2024 yang sudah ditetapkan sebanyak 574.878 orang yang terdiri dari penerima program degree sebanyak 24.967 orang dan penerima program non-degree sebanyak 549.911 orang.

Akumulasi penerima beasiswa program kolaborasi dengan Kemenag dari tahun 2022 hingga 31 Desember 2024 yang sudah ditetapkan sebanyak 40.252 orang yang terdiri dari penerima program degree sebanyak 11.462 orang dan penerima program non degree sebanyak 28.790 orang.

c) Layanan Pendanaan Riset

Sesuai amanat pada Perpres Nomor 111 tahun 2021, saat ini LPDP juga memberikan Pendanaan Riset LPDP serta Pendanaan Riset Kolaborasi dengan Kementerian/Lembaga teknis yaitu dari Badan Riset Inovasi Nasional (BRIN) dan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi (Kemendikbudristek).

Secara akumulatif hingga dokumen ini disusun, pada aplikasi eRISPRO (aplikasi pengelolaan riset) dilaporkan bahwa proyek riset yang masih berstatus *on going* sebanyak 2.175 proyek dengan nilai pendanaan sebesar Rp2.151,05 Miliar. Proyek riset berstatus selesai sebanyak 1.074 proyek dengan nilai pendanaan sebesar Rp1.078,59 miliar. Total komitmen pendanaan riset LPDP sebanyak 3.249 proyek dengan nilai Rp3.229,64 miliar.

LPDP dan BRIN berkolaborasi dalam pendanaan Riset Inovasi untuk Indonesia Maju (RIIM) yang merupakan pendanaan riset yang diberikan kepada institusi/lembaga riset untuk melaksanakan kegiatan pencarian *novelty*/kebaharuan ilmu pengetahuan dan teknologi yang berpotensi dikembangkan lebih lanjut oleh pemangku kepentingan dengan tujuan mengimplementasikan hasil riset tersebut. Program pendanaan riset kolaborasi LPDP dan BRIN didanai dari hasil pengelolaan Dana Abadi Penelitian dengan 8 skema.

LPDP dan Kemendikbudristek berkolaborasi dalam pendanaan riset sebagai berikut.

- 1) *Partnership in Research Indonesia and Melbourne (PRIME)* dengan Penerima Pendanaan berasal dari UI (*Lead Institution*), UGM, dan UNAIR, meliputi tema dan topik riset sebagai berikut:

- a. *PRIME-Health: Health services cluster, Primary care cluster, Pediatric and adolescent health cluster, dan Infectious disease cluster.*
 - b. *PRIME-Social.*
- 2) *UK-Indonesia Consortium for Interdisciplinary Sciences (UKICIS)*, dengan tema riset terdiri atas *Green Economy, Blue Economy, Digital Technology, Tourism, dan Health*. Penerima pendanaan adalah IPB (*Lead Institution*), UGM, UNAIR, dan ITB. *Research Partner* adalah University of Nottingham, University of Warwick, dan Coventry University. Program UKICIS juga memberikan perhatian khusus pada riset yang melibatkan perspektif kesetaraan gender dan inklusi sosial (GESI) serta penelitian yang bermanfaat bagi daerah 3T (tertinggal, terdepan, dan terluar) di Indonesia.
- 3) *Indonesia-NTU (INSPIRASI)* dengan tema riset terdiri atas *Circular Economy, Renewable Energy, & Smart City*. Institusi partisipan terdiri atas Universitas Indonesia, Universitas Sebelas Maret, Institut Teknologi Sepuluh Nopember, dan Institut Teknologi Bandung.

LPDP dan Kemenag berkolaborasi dalam pendanaan riset *MORA Ministry of Religious Affairs – The Awakened Indonesia Research Fund Program (MoRA The AIR Funds)* adalah program Dana Riset Indonesia Bangkit (DRIB), sebagai bentuk kerja sama pendanaan penelitian yang dikelola Kementerian Agama dan LPDP. Program ini bertujuan untuk mendukung tim peneliti Perguruan Tinggi Keagamaan di Indonesia. Program *MoRA The AIR Funds* bertujuan untuk meningkatkan kualitas penelitian yang bersifat *advance studies* pada berbagai bidang keilmuan guna merespon berbagai persoalan yang dihadapi bangsa Indonesia menuju Indonesia Emas 2045.

Terdapat empat kategori Program *MoRA The AIR Funds* yaitu:

- a. Sosial Humaniora,
- b. Sains dan Teknologi,
- c. Kebijakan Layanan Pendidikan dan Keagamaan
- d. Ekonomi & Lingkungan.

d) Layanan Lainnya

- 1) Layanan Dana Abadi Perguruan Tinggi

Layanan Dana Abadi Perguruan Tinggi adalah sebuah inisiatif strategis pemerintah yang bertujuan untuk mempertahankan dan meningkatkan kualitas pendidikan tinggi di Indonesia agar masuk dalam jajaran perguruan tinggi kelas dunia adalah melalui Program Dana Abadi Perguruan Tinggi (DAPT).

Program DAPT menggunakan konsep *Enhancing Quality Education for International University Recognition (EQUITY Project)* yang mendorong, memfasilitasi, dan mempercepat peningkatan kualitas pengelolaan internal, proses belajar mengajar, dan aktifitas penelitian sehingga menciptakan kultur akademik PTNBH yang mampu menghasilkan lulusan dan output penelitian (produk inovasi dan publikasi), serta pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas dan relevan serta diakui secara internasional dan sejalan dengan kriteria pemeringkatan *World Class University* oleh QS (*WUR, AUR, Subjects*), *THE* (*WUR, AUR, Subjects, dan IMPACT*).

Dana pendanaan yang diperoleh melalui hasil pengelolaan DAPT yang digunakan untuk program layanan dana padanan atas hasil Pengelolaan Dana abadi PT kelas dunia untuk meningkatkan peringkat perguruan tinggi.

2) Layanan Dana Abadi Kebudayaan

Layanan Dana Abadi Kebudayaan adalah sebuah inisiatif strategis pemerintah yang bertujuan untuk menjamin kelangsungan dan pengembangan kekayaan budaya Indonesia secara berkelanjutan. Inisiatif ini diatur melalui Peraturan Presiden Nomor 111 Tahun 2021, yang memastikan penyediaan sumber pendanaan abadi untuk pelestarian, promosi, dan pengembangan kebudayaan. Dana abadi ini difokuskan pada berbagai aspek budaya di seluruh Nusantara, mencakup seluruh objek pemajuan kebudayaan yang diatur dalam Undang-Undang No.5 Tahun 2017 tentang Pemajuan Kebudayaan.

Program layanan Dana Abadi Kebudayaan diberikan untuk mendanai kegiatan-kegiatan fasilitasi bidang kebudayaan, produksi kegiatan kebudayaan, produksi media, dan kegiatan-kegiatan lain dalam rangka mendukung percepatan pencapaian agenda-agenda strategis kebudayaan yang diinisiasi oleh masyarakat.

Dana ini dikelola secara profesional untuk mendukung berbagai program kebudayaan seperti pelestarian warisan budaya, pengembangan seni kontemporer, dan peningkatan kapasitas pelaku budaya. Melalui pengelolaan yang transparan dan akuntabel, Dana Abadi Kebudayaan menjamin tersedianya sumber dana yang selalu tersedia untuk program-program kebudayaan jangka panjang.

B. Analisis SWOT

Kondisi organisasi LPDP dalam menghadapi berbagai tantangan dan peluang selama kurun waktu tahun 2025-2029 dapat ditunjukkan melalui Analisis SWOT yang menggambarkan Kekuatan (*Strength*), Kelemahan (*Weakness*), Peluang (*Opportunity*), dan Ancaman (*Threats*) yang dijabarkan sebagai berikut:

Strengths / Kekuatan

S	Strengths
S.1	Status Kelembagaan LPDP sebagai BLU Penuh
S.2	Pengelolaan dana abadi di bidang Pendidikan semakin besar dengan penambahan dana kelolaan diproyeksikan Rp25 triliun tiap tahunnya
S.3	Kemitraan yang luas pada sektor dan lingkup organisasi yang beragam dan bersifat menguatkan

Weaknesses / Kelemahan

W	Weaknesses
W.1	Kekurangan SDM menyebabkan beberapa Probis berjalan dengan tidak Optimal.
W.2	Sumber Dana Kelolaan masih bergantung pada APBN
W.3	Perluasan cakupan Layanan LPDP menimbulkan risiko reputasi LPDP jika tidak dikelola secara menyeluruh

Opportunities / Peluang

O	Opportunities
O.1	Meningkatnya minat calon mitra layanan yang berasal dari Kementerian dan Lembaga Pemerintahan serta Organisasi Level Nasional dan Internasional untuk melakukan kerja sama kemitraan program beasiswa
O.2	Meningkatnya minat calon mitra layanan yang berasal dari Kementerian dan Lembaga Pemerintahan serta Organisasi Level Nasional dan Internasional untuk melakukan kerja sama kemitraan program pendanaan riset

O.3	Potensi kerja sama pendanaan dari calon mitra yang berasal dari Lembaga Nasional dan Global
O.4	Potensi perluasan Layanan yang timbul dari hasil kerja sama kemitraan
O.5	Terdapat Peraturan Pemerintah Nomor 1 Tahun 2024 terkait Pembentukan Dana Abadi Daerah yang berpotensi menjadi mitra kerja sama pengelolaan dana LPDP

Threats / Ancaman

T	Threats
T.1	Potensi pemberitaan negatif yang berpengaruh terhadap reputasi LPDP
T.2	Risiko investasi LPDP
T.3	Tingkat Suku Bunga Investasi tidak tetap
T.4	Depresiasi nilai Rupiah terhadap Mata Uang Asing
T.5	Proyeksi belanja yang lebih besar dari proyeksi pendapatan tahunan
T.6	Roadmap pengembangan SDM Indonesia sebagai acuan pelaksanaan beasiswa belum tersedia

C. Inisiatif Strategis

Strategi Bisnis LPDP diarahkan pada 2 (dua) area utama yaitu pengelolaan dana dan penyaluran dana.

C.1. Pengelolaan Dana

Strategi Bisnis pada area pengelolaan dana meliputi strategi peningkatan dana kelolaan melalui kerja sama kemitraan (alternatif sumber dana selain APBN), optimalisasi pendapatan yang menjamin likuiditas pendanaan operasional dan layanan, diversifikasi bauran portofolio investasi, penguatan tata kelola investasi, serta peningkatan kapasitas infrastruktur teknologi informasi investasi, dengan menggunakan asumsi imbal hasil tahunan diproyeksikan minimal 6,5%.

C.2. Penyaluran Dana

Strategi Bisnis pada area penyaluran dana meliputi layanan beasiswa, pendanaan riset, peningkatan peringkat dunia universitas, serta dukungan kegiatan pemajuan kebudayaan.

C.2.1. Strategi Bisnis pada layanan beasiswa meliputi penguatan bidang prioritas STEM untuk program Beasiswa LPDP serta penajaman program Afirmasi (Kedaerahan, Prasejahtera, Putra-Putri Papua, Penyandang Disabilitas, dan Keolahragaan jalur penghargaan prestasi), peningkatan kerja sama dengan *stakeholder* untuk program Beasiswa *Targetted* dan *Co-Funding*, peningkatan koordinasi dan implementasi teknologi informasi terintegrasi pada program Beasiswa Kolaborasi, serta program pengelolaan alumni LPDP.

C.2.2. Strategi Bisnis pada layanan pendanaan riset meliputi optimalisasi kerja sama dengan institusi riset guna mendukung ekosistem riset yang inklusif dan kolaboratif yang berorientasi pada tujuan nasional serta peningkatan efektifitas Pendanaan Riset Kolaborasi.

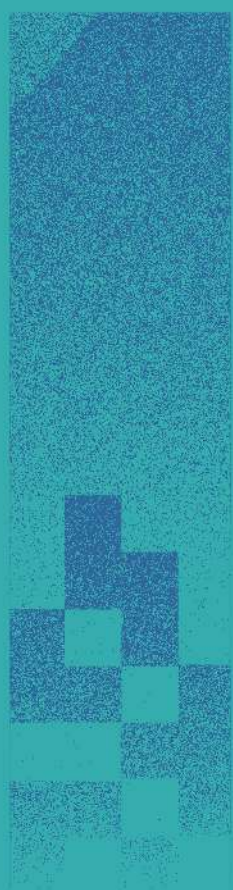
C.2.3. Strategi Bisnis pada dukungan peningkatan peringkat dunia universitas diarahkan pada monitoring dan evaluasi kriteria penilaian *World Class University* pada PTNBH.

C.2.4. Strategi Bisnis dukungan kegiatan pemajuan kebudayaan diarahkan pada pengawasan dan evaluasi pendanaan berdasarkan Prioritas Pembangunan Nasional di Bidang Kebudayaan.

3

Rencana Strategi Bisnis

Rencana Strategis Bisnis
Tahun 2025–2029



Lembaga Pengelola
Dana Pendidikan

BAB III - RENCANA STRATEGIS BISNIS 5 (LIMA) TAHUN

A. Program Kementerian Keuangan

Program Kementerian Keuangan di dalam Renstra Kemenkeu 2025-2029 yang terkait dengan BLU LPDP adalah dalam hal Efektivitas Pelaksanaan Tugas Khusus (*Special Mission Vehicle*). Berikut adalah sasaran program Kementerian Keuangan yang relevan dengan LPDP:

Uraian Program	Target				
	2025	2026	2027	2028	2029
Sasaran Strategis	Pelaksanaan Tugas Khusus yang Optimal				
Indeks efektivitas kinerja SMV BLU	100	100	100	100	100

B. Strategi Bisnis BLU

Transformasi kelembagaan LPDP merupakan langkah strategis dalam menjawab ekspektasi publik yang semakin tinggi terhadap layanan LPDP. Sebagai lembaga pengelola dana abadi di bidang pendidikan, LPDP memegang peranan penting dalam mewujudkan sumber daya manusia Indonesia yang unggul, inovatif, produktif, serta menjunjung tinggi nilai-nilai budaya luhur dan jati diri bangsa yang berakar pada semangat Pancasila. Kepercayaan masyarakat menjadi landasan utama dalam menguatkan tata kelola organisasi, memperluas jangkauan layanan, serta membangun sistem yang akuntabel dan berkelanjutan lintas generasi.

Untuk mencapai tujuan tersebut, LPDP memiliki inisiatif strategis yang disebut sebagai **Bold Moves**, yang disusun guna mengakselerasi pencapaian visi organisasi serta memenuhi kebutuhan pemimpin masa depan di sektor-sektor strategis nasional. Secara keseluruhan, terdapat **15 Bold Moves** yang terdistribusi pada layanan LPDP di antaranya: Layanan Pengelolaan Dana, Layanan Dukungan Manajemen, Layanan Beasiswa, Layanan Pendanaan Riset, Layanan Perguruan Tinggi, dan Layanan Dukungan Kegiatan Pemajuan Kebudayaan. Inisiatif ini merefleksikan komitmen LPDP dalam membangun ekosistem pendidikan nasional yang tangguh, inklusif, dan relevan terhadap tantangan masa depan.

a) Arah Kebijakan dan Strategi Peningkatan Dampak LPDP

1) Peningkatan Kapasitas Pendanaan

- 1.1. Meningkatkan kerja sama dengan pihak lain termasuk pembentukan skema *trust fund* dan *blended finance* dari luar APBN.
- 1.2. LPDP bertindak sebagai pengelola dana untuk pihak lain yang ditujukan untuk pendanaan diantaranya beasiswa dan riset sesuai dengan mandat dari pemberi dana.

2) Transformasi Kebijakan Layanan Beasiswa

- 2.1. LPDP mendorong Akselerasi Pengembangan SDM Unggul dan Industri Strategis Masa Depan melalui
 - 2.1.1. Fokus pada STEM dan Non-STEM with *STEM Adjective* untuk mendukung delapan industri prioritas nasional (pangan, energi, maritim, kesehatan, digitalisasi, pertahanan, hilirisasi, dan manufaktur maju).
 - 2.1.2. Penetapan prioritas Program Studi dan Universitas kelas dunia sesuai dengan kepentingan nasional, termasuk melalui program

- Joint/Dual/Double Degree* Prioritas (*Co-Funding*) sehingga meningkatkan kapasitas penerima manfaat.
- 2.1.3. Mengalokasikan beasiswa secara tematik sesuai kebutuhan industri prioritas nasional.
 - 2.1.4. Mensinergikan lulusan LPDP dalam dan luar negeri, sehingga sesuai kebutuhan *stakeholder* industri.
 - 2.1.5. Pengembangan keahlian prioritas untuk mencetak pemimpin nasional, termasuk melalui program *Non-Degree*.
 - 2.1.6. Sinergi pengelolaan beasiswa mulai dari sosialisasi, seleksi, pembekalan, pelayanan, dan pengelolaan alumni.
 - 2.1.7. Memaksimalkan kontribusi alumni pada sektor industri strategis sehingga berkontribusi secara optimal pada peningkatan PDB
- 2.2. Pendayagunaan Sumber Daya Dalam Negeri
 - 2.2.1. Fokus beasiswa dalam negeri untuk bidang-bidang yang sudah dikuasai oleh Universitas dalam negeri, termasuk program *Joint/Dual/Double Degree* dengan Universitas kelas dunia.
 - 2.2.2. Mendorong program kerja sama Beasiswa Doktor (S3) antar profesor, antar Universitas dalam negeri dan luar negeri untuk mendukung Riset Prioritas kelas dunia.
 - 2.3. Pendayagunaan Talenta/Alumni LPDP (*Talent Cropping*)
 - 2.3.1. Bekerja sama dengan Industri, Danantara/BUMN dan K/L pada tahap lebih awal (misalnya: Ikatan Dinas).
 - 2.3.2. Perhatian khusus untuk talenta Alumni Beasiswa Putra Putri Papua dan daerah afirmasi lainnya.
- 3) Transformasi Sinergi Fasilitas Riset dan Inovasi**
- 3.1. Fokus sinergi fasilitas kegiatan riset dan inovasi antara Kemdiktisaintek, BRIN, dan Kemenag untuk penguatan ekosistem 8 industri prioritas nasional.
 - 3.2. Penguatan fasilitas *Big Research* (nuklir, ruang angkasa/astronomi, dll) terintegrasi dengan infrastruktur *Advance Lab.*, dapat diakses secara terbuka oleh BRIN, Universitas, dan industri dengan mempertimbangkan lokasi.
 - 3.3. Penguatan skema riset beasiswa S3 melalui kolaborasi antara profesor dalam negeri dan luar negeri termasuk pengembangan *joint lab* dengan Universitas/Lembaga Riset kelas dunia.
- 4) Pengembangan Ekosistem Kebudayaan yang Inklusif dan Berkelanjutan**
- 4.1. Peningkatan jumlah penerima manfaat yang lebih luas dan berdampak, dari daerah 3T, daerah dengan IPK dibawah rata-rata nasional, inklusivitas anak, perempuan, dan disabilitas.
 - 4.2. Penguatan tata kelola pemanfaatan Dana Abadi Kebudayaan.
 - 4.3. Peningkatan jejaring kerja sama kolaboratif dan *public private partnership* dalam pembangunan kebudayaan, baik dalam maupun luar negeri: fasilitasi diplomasi budaya, dana pendamping distribusi internasional, dan apresiasi bidang kebudayaan.
 - 4.4. Mendorong kolaborasi Kementerian Kebudayaan dengan Kementerian/Lembaga terkait seperti Kementerian Pariwisata dan Kementerian Ekonomi Kreatif.

b) Implementasi Bold Moves pada Layanan Pengelolaan Dana

Kode	Bold Moves	Pelaksanaan				
		2025	2026	2027	2028	2029
3	Memperkuat pendekatan kemitraan secara proaktif dengan Filantropi	√	√	√	√	√
Horizon 1	Tujuan: Mendorong perubahan sistemik melalui kemitraan berbasis kepercayaan dengan lembaga filantropi kelas dunia					
6	Menerapkan natural currency hedging strategy dengan melibatkan manajer investasi eksternal untuk portofolio non-IDR	√	√	√	√	√
Horizon 1	Tujuan: Mengeksplorasi aset pendapatan tetap dalam berbagai mata uang untuk meminimalkan eksposur terhadap risiko fluktuasi nilai tukar					
7	Mengembangkan komite investasi untuk membawa tata kelola dana abadi ke standar terbaik di kelasnya	√	√	√	√	√
Horizon 1	Tujuan: Menerapkan standar tata kelola dana abadi terbaik untuk mengoptimalkan pengendalian risiko					
8	Mengadopsi pendekatan investasi berbasis liabilitas untuk mencocokkan dan mendanai liabilitas berdampak jangka Panjang dengan lebih baik	√	√	√	√	√
Horizon 1	Tujuan: Memastikan keberlanjutan dana melalui pengelolaan aset guna memenuhi proyeksi liabilitas					

c) Implementasi Bold Moves pada Layanan Dukungan Manajemen

Kode	Bold Moves	Pelaksanaan				
		2025	2026	2027	2028	2029
15	Berinvestasi dalam penelitian yang layak secara komersial di industry yang sedang berkembang dengan peluang monetisasi (mis., HAKI, imbal balik investasi)				√	√
Horizon 2	Tujuan: Sumber dana tambahan melalui monetisasi kekayaan intelektual					

d) Implementasi Bold Moves pada Layanan Beasiswa

Kode	Bold Moves	Pelaksanaan				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Mengadakan program reskilling digital dan AI bersertifikasi dari perusahaan teknologi global (mis., Apple, Google)		√	√	√	√
Horizon 1	Tujuan: Meningkatkan keterampilan para pemimpin masa depan untuk memenuhi kebutuhan industri dan membina talenta digital					
2	Memperkuat manajemen hubungan alumni jangka panjang secara menyeluruh	√	√	√	√	√
Horizon 1	Tujuan: Menjaga dampak berkelanjutan melalui manajemen hubungan alumni					
4	Memfasilitasi proyeksi kebutuhan industri melalui think-tank LPDP bekerja sama dengan perusahaan dan lembaga pemerintah			√	√	√
Horizon 1	Tujuan: Mengarahkan strategi inovatif bagi masa depan industri di Indonesia guna memandu pengembangan sektor dan memenuhi kebutuhan tenaga kerja					
5	Menyesuaikan beasiswa terhadap industri/ wilayah prioritas agar lebih sesuai dengan kebutuhan nasional	√	√	√	√	√
Horizon 1	Tujuan: Menentukan alokasi beasiswa strategis untuk mencetak pemimpin masa depan yang berdampak					
9	Menyediakan capability building booster bersama venture fund untuk calon pemimpin start-up		√	√	√	√
Horizon 1	Tujuan: Mengatalisasi pengembangan wirausaha digital melalui bimbingan ahli dan pencocokan investasi (investment-matching)					
12	Mengadakan program penugasan/secondment ke organisasi luar negeri bagi pegawai negeri, peradilan dan penegak hukum terbaik			√	√	√
Horizon 2	Tujuan: Menumbuhkan profesionalisme berstandar global pada pemimpin pemerintahan di masa depan untuk mencapai pelayanan publik kelas dunia					

10	Mengadakan capability building dan dukungan match-making bagi para UMKM 'Diamond' melalui kerja sama dengan berbagai kementerian/lembaga dan bank		√	√
Horizon 1	Tujuan: Mengedepankan pengembangan dampak UKM teladan melalui kolaborasi dengan bank dan asosiasi bisnis			

e) Implementasi Bold Moves pada Layanan Pendanaan Riset

Kode	Bold Moves	Pelaksanaan				
		2025	2026	2027	2028	2029
13	Menghadirkan "Dunia Internasional untuk Indonesia" dengan memberikan insentif/Co-Funding bagi SDM global mis., profesor/tenaga ahli dari luar negeri			√	√	√
Horizon 2	Tujuan: Membawa pakar dan penelitian terbaik ke Indonesia melalui kemitraan yang kuat antara universitas lokal dan universitas kelas dunia					

f) Implementasi Bold Moves pada Layanan Perguruan Tinggi

Kode	Bold Moves	Pelaksanaan				
		2025	2026	2027	2028	2029
11	Bermitra dengan perguruan tinggi dan perusahaan untuk mendirikan pusat penelitian terapan bersama untuk mengoptimalkan SDM yang ada saat ini dan memenuhi kebutuhan industri di berbagai bidang multi disiplin				√	√
Horizon 1	Tujuan: Mewadahi kolaborasi penelitian berkualitas untuk memenuhi kebutuhan industri					

g) Implementasi Bold Moves pada Layanan Dukungan Kegiatan Pemajuan Kebudayaan

Kode	Bold Moves	Pelaksanaan				
		2025	2026	2027	2028	2029
14	Memfasilitasi promosi kebudayaan Indonesia di beberapa bidang potensial (mis., kuliner, fesyen) melalui kerja sama dengan pemangku kepentingan terkait (seperti Kementerian Kebudayaan RI)				√	√
Horizon 2	Tujuan: Mendukung pengembangan dan distribusi konten budaya berkualitas tinggi sebagai upaya strategis untuk ekspansi internasional					

C. Kegiatan dan Indikator

Layanan Pengembangan Dana	2025	2026	2027	2028	2029
Kegiatan/ Aktivitas	Peningkatan PNBPN melalui diversifikasi portofolio instrumen investasi dan pengembangan sumber dana kelolaan melalui kerja sama kemitraan	Peningkatan PNBPN melalui diversifikasi portofolio instrumen investasi dan pengembangan sumber dana kelolaan melalui kerja sama kemitraan	Peningkatan PNBPN melalui diversifikasi portofolio instrumen investasi dan pengembangan sumber dana kelolaan melalui kerja sama kemitraan	Peningkatan PNBPN melalui diversifikasi portofolio instrumen investasi dan pengembangan sumber dana kelolaan melalui kerja sama kemitraan	Peningkatan PNBPN melalui diversifikasi portofolio instrumen investasi dan pengembangan sumber dana kelolaan melalui kerja sama kemitraan
Indikator	Imbal Hasil 6,5%	Imbal Hasil 6,5%	Imbal Hasil 6,5%	Imbal Hasil 6,5%	Imbal Hasil 6,5%

Layanan Dukungan Manajemen	2025	2026	2027	2028	2029
Kegiatan/ Aktivitas	Layanan Birokrasi yang Terbuka dan Akuntabel	Layanan Birokrasi yang Terbuka dan Akuntabel	Layanan Birokrasi yang Terbuka dan Akuntabel	Layanan Birokrasi yang Terbuka dan Akuntabel	Layanan Birokrasi yang Terbuka dan Akuntabel
Indikator	Survey Kepuasan Pengguna Layanan (SKPL): 4,20	Survey Kepuasan Pengguna Layanan (SKPL): 4,30	Survey Kepuasan Pengguna Layanan (SKPL): 4,30	Survey Kepuasan Pengguna Layanan (SKPL): 4,40	Survey Kepuasan Pengguna Layanan (SKPL): 4,50

Layanan DAP	2025	2026	2027	2028	2029
Dana Abadi	148.117.700.000.000,00	163.117.700.000.000,00	178.117.700.000.000,00	193.117.700.000.000,00	208.117.700.000.000,00
Pendapatan	9.019.147.500.000,00	9.627.650.500.000,00	10.602.650.500.000,00	11.577.650.500.000,00	12.552.650.500.000,00
Belanja	9.019.147.500.000,00	9.627.650.500.000,00	10.602.650.500.000,00	11.577.650.500.000,00	12.552.650.500.000,00
Kegiatan/ Aktivitas	Layanan Beasiswa	Layanan Beasiswa	Layanan Beasiswa	Layanan Beasiswa	Layanan Beasiswa
Indikator	Beasiswa Degree: Proporsi Bidang Prioritas STEM : 54%	Beasiswa Degree: Proporsi Bidang Prioritas STEM : 55%	Beasiswa Degree: Proporsi Bidang Prioritas STEM : 56%	Beasiswa Degree: Proporsi Bidang Prioritas STEM : 57%	Beasiswa Degree: Proporsi Bidang Prioritas STEM : 58%
	Beasiswa Non Degree: 10 program Non Degree terlaksana	Beasiswa Non Degree: 12 program Non Degree terlaksana	Beasiswa Non Degree: 15 program Non Degree terlaksana	Beasiswa Non Degree: 17 program Non Degree terlaksana	Beasiswa Non Degree: 20 program Non Degree terlaksana
	Pemimpin Katalik Masa Depan Indonesia: 100 Alumni masuk dalam 8 (delapan) tipe pemimpin katalisator.	Pemimpin Katalik Masa Depan Indonesia: 120 Alumni masuk dalam 8 (delapan) tipe pemimpin katalisator.	Pemimpin Katalik Masa Depan Indonesia: 140 Alumni masuk dalam 8 (delapan) tipe pemimpin katalisator.	Pemimpin Katalik Masa Depan Indonesia: 160 Alumni masuk dalam 8 (delapan) tipe pemimpin katalisator.	Pemimpin Katalik Masa Depan Indonesia: 180 Alumni masuk dalam 8 (delapan) tipe pemimpin katalisator.

Dukungan DAP untuk SUGar	2025	2026	2027	2028	2029
Dana Abadi	1.698.925.315.000,00	6.198.925.315.000,00	10.398.925.315.000,00	14.398.925.315.000,00	18.398.925.315.000,00
Pendapatan	18.405.024.245,83	404.126.472.050,98	702.198.366.158,31	981.573.039.275,29	1.259.732.393.027,89

Layanan DAPL	2025	2026	2027	2028	2029
Dana Abadi	13.990.000.000.000,00	17.990.000.000.000,00	21.990.000.000.000,00	25.990.000.000.000,00	29.990.000.000.000,00
Pendapatan	928.963.389.159,49	909.350.000.000,00	1.169.350.000.000,00	1.429.350.000.000,00	1.689.350.000.000,00
Belanja	928.963.389.159,49	909.350.000.000,00	1.169.350.000.000,00	1.429.350.000.000,00	1.689.350.000.000,00
Kegiatan/ Aktivitas	Layanan Pendanaan Riset	Layanan Pendanaan Riset	Layanan Pendanaan Riset	Layanan Pendanaan Riset	Layanan Pendanaan Riset
Indikator	Pendanaan Riset sebanyak Rp225 Miliar	Pendanaan Riset sebanyak Rp250 Miliar	Pendanaan Riset sebanyak Rp275 Miliar	Pendanaan Riset sebanyak Rp300 Miliar	Pendanaan Riset sebanyak Rp350 Miliar
	100 Judul Riset terdani	125 Judul Riset terdani	150 Judul Riset terdani	175 Judul Riset terdani	200 Judul Riset terdani
	200 HKI (Hak atas Kekayaan Intelektual)	225 HKI (Hak atas Kekayaan Intelektual)	250 HKI (Hak atas Kekayaan Intelektual)	275 HKI (Hak atas Kekayaan Intelektual)	300 HKI (Hak atas Kekayaan Intelektual)
	200 Publikasi Ilmiah	225 Publikasi Ilmiah	250 Publikasi Ilmiah	275 Publikasi Ilmiah	300 Publikasi Ilmiah
	Terbentuknya 2 Kemitraan Pendanaan Riset dari Dalam dan/atau Luar Negeri	Terbentuknya 2 Kemitraan Pendanaan Riset dari Dalam dan/atau Luar Negeri	Terbentuknya 3 Kemitraan Pendanaan Riset dari Dalam dan/atau Luar Negeri	Terbentuknya 4 Kemitraan Pendanaan Riset dari Dalam dan/atau Luar Negeri	Terbentuknya 5 Kemitraan Pendanaan Riset dari Dalam dan/atau Luar Negeri

Layanan DAPT	2025	2026	2027	2028	2029
Dana Abadi	11.000.000.000.000,00	15.000.000.000.000,00	19.000.000.000.000,00	23.000.000.000.000,00	27.000.000.000.000,00
Pendapatan	715.137.328.067,35	715.000.000.000,00	975.000.000.000,00	1.235.000.000.000,00	1.495.000.000.000,00
Belanja	715.137.328.067,35	715.000.000.000,00	975.000.000.000,00	1.235.000.000.000,00	1.495.000.000.000,00
Kegiatan/ Aktifitas	Layanan Dukungan Peningkatan Peringkat Dunia Perguruan Tinggi	Layanan Dukungan Peningkatan Peringkat Dunia Perguruan Tinggi	Layanan Dukungan Peningkatan Peringkat Dunia Perguruan Tinggi	Layanan Dukungan Peningkatan Peringkat Dunia Perguruan Tinggi	Layanan Dukungan Peningkatan Peringkat Dunia Perguruan Tinggi
Indikator	5 PTNBH Masuk 500 besar peringkat dunia versi Quacquarelli Symonds World University Rankings (QS WUR)	5 PTNBH Masuk 500 besar peringkat dunia versi Quacquarelli Symonds World University Rankings (QS WUR)	6 PTNBH Masuk 500 besar peringkat dunia versi Quacquarelli Symonds World University Rankings (QS WUR)	6 PTNBH Masuk 500 besar peringkat dunia versi Quacquarelli Symonds World University Rankings (QS WUR)	7 PTNBH Masuk 500 besar peringkat dunia versi Quacquarelli Symonds World University Rankings (QS WUR)

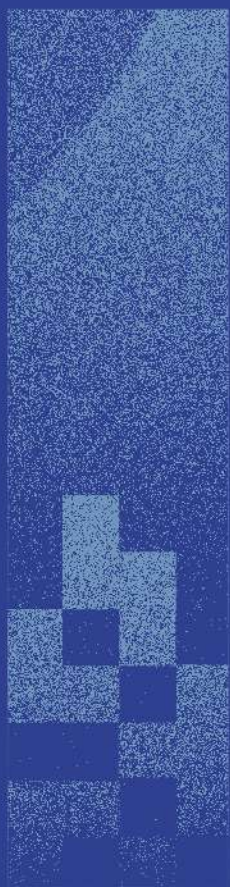
Layanan DAKB	2025	2026	2027	2028	2029
Dana Abadi	6.000.000.000.000,00	8.000.000.000.000,00	10.000.000.000.000,00	12.000.000.000.000,00	14.000.000.000.000,00
Pendapatan	357.568.664.033,68	390.000.000.000,00	520.000.000.000,00	650.000.000.000,00	780.000.000.000,00
Belanja	357.568.664.033,68	390.000.000.000,00	520.000.000.000,00	650.000.000.000,00	780.000.000.000,00
Kegiatan/ Aktifitas	Layanan Dukungan Pendanaan Kegiatan Pemajuan Kebudayaan	Layanan Dukungan Pendanaan Kegiatan Pemajuan Kebudayaan	Layanan Dukungan Pendanaan Kegiatan Pemajuan Kebudayaan	Layanan Dukungan Pendanaan Kegiatan Pemajuan Kebudayaan	Layanan Dukungan Pendanaan Kegiatan Pemajuan Kebudayaan
Indikator	2 Event Kebudayaan Berskala Nasional	2 Event Kebudayaan Berskala Nasional	3 Event Kebudayaan Berskala Nasional	3 Event Kebudayaan Berskala Nasional	4 Event Kebudayaan Berskala Nasional
	1 Event Kebudayaan Berskala Internasional	1 Event Kebudayaan Berskala Internasional	2 Event Kebudayaan Berskala Internasional	2 Event Kebudayaan Berskala Internasional	3 Event Kebudayaan Berskala Internasional
	200 orang Pelaku Budaya perorangan sebagai Penerima Dana	250 Pelaku Budaya perorangan sebagai Penerima Dana	300 Pelaku Budaya perorangan sebagai Penerima Dana	350 Pelaku Budaya perorangan sebagai Penerima Dana	400 Pelaku Budaya perorangan sebagai Penerima Dana
	50 Lembaga/Komunitas Budaya sebagai Penerima Dana	55 Lembaga/Komunitas Budaya sebagai Penerima Dana	60 Lembaga/Komunitas Budaya sebagai Penerima Dana	65 Lembaga/Komunitas Budaya sebagai Penerima Dana	70 Lembaga/Komunitas Budaya sebagai Penerima Dana
	5 Pertunjukan/Karya/ Produk Budaya Indonesia yang dipromosikan di manca negara	10 Pertunjukan/Karya/ Produk Budaya Indonesia yang dipromosikan di manca negara	15 Pertunjukan/Karya/ Produk Budaya Indonesia yang dipromosikan di manca negara	20 Pertunjukan/Karya/ Produk Budaya Indonesia yang dipromosikan di manca negara	25 Pertunjukan/Karya/ Produk Budaya Indonesia yang dipromosikan di manca negara

D. Analisis Indikasi Risiko

Sasaran Strategis	Indikasi Risiko	Indikasi Perlakuan Risiko	Indikasi Penanggung Jawab Perlakuan Risiko
Pencapaian tugas khusus yang efektif	BLU di lingkungan Kemenkeu belum optimal dalam pelaksanaan mandat	a. Pemanfaatan peluang investasi secara maksimal dan bauran investasi yang lebih baik. b. Perluasan penyaluran dana kelolaan dan akses manfaat sesuai mandat BLU.	LPDP sebagai BLU Kemenkeu

Penutup

Rencana Strategis Bisnis
Tahun 2025–2029



Lembaga Pengelola
Dana Pendidikan



BAB IV - PENUTUP

Rencana Strategis Bisnis (RSB) LPDP Tahun 2025-2029 merupakan upaya penting dalam mengawali pencapaian Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) Tahun 2025-2045 yang juga merupakan upaya pencapaian cita-cita luhur Indonesia 2045 Berdaulat, Maju, Adil, dan Makmur. Dokumen RSB ini disusun dengan senantiasa menyelaraskan program pada Kementerian Koordinator Bidang Pembangunan Manusia dan Kebudayaan, Kementerian Keuangan, Kementerian Pendidikan Dasar dan Menengah, Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains dan Teknologi, Kementerian Kebudayaan, Kementerian Agama, serta Badan Riset dan Inovasi Nasional sebagai Dewan Penyantun. Mengacu pada Peraturan Presiden Nomor 111 Tahun 2021 serta Keputusan Dewan Penyantun, LPDP saat ini memiliki tugas dan fungsi melakukan pengelolaan dana abadi di bidang Pendidikan yang diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam pembangunan bangsa Indonesia.

Dokumen RSB ini bersifat fleksibel dan terbuka terhadap berbagai masukan dan arahan terbaru dari kepemimpinan yang berkaitan sehingga diharapkan dokumen RSB ini dapat senantiasa menjawab tantangan serta mampu beradaptasi dalam memanfaatkan peluang yang datang untuk senantiasa memperkuat peran dan fungsinya dalam menjamin keberlanjutan pembiayaan di bidang Pendidikan.



**Rencana Strategis Bisnis
Tahun 2025–2029**

Lembaga Pengelola Dana Pendidikan



Lembaga Pengelola Dana Pendidikan
Gedung Danadyaksa Cikini
Jl. Cikini Raya No.91A-D
Menteng, Jakarta Pusat 10330